



## Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



**APROBAT,  
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE**

# **STRATEGIA DE DEZVOLTARE A SPITALULUI MUNICIPAL CALAFAT PERIOADA 2019-2023**

## **MISIUNEA SPITALULUI**

Spitalul Municipal Calafat urmărește îmbunătățirea calității actului medical și diversificarea serviciilor oferite populației, cu respectarea drepturilor pacienților și a drepturilor cetățenești.

## **VIZIUNEA SPITALULUI**

Furnizarea de servicii medicale diversificate, de cea mai bună calitate, care să vină în întâmpinarea dezideratului nostru principal:

«VINDECAREA BOLII ȘI RECUPERAREA TOTALĂ»,

sau, în ultima situație,

«AMELIORAREA SIMPTOMATOLOGIEI»

având în vedere permanent

«SATISFAȚIA PACIENTULUI»



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## CUPRINS

I. Prezentarea spitalului.....	3
1.1. Scurt Istoric al spitalului.....	3
1.2. Analiza situației actuale.....	5
1.3. Caracteristicile populației deservite.....	6
II. Organizarea spitalului.....	11
2.1. Structura Spitalului.....	11
2.2. Analiza indicatorilor realizați pe ultimii 3 ani.....	12
III. Analiza SWOT.....	18
IV. Politica de dezvoltare a spitalului.....	19
4.1. Obiectivele strategice stabilite la nivelul spitalului.....	19
4.2. Activitățile și direcțiile de acțiune necesare pentru îndeplinirea fiecărui obiectiv.....	21
4.3. Resursele necesare, surse de finanțare.....	23
V. Planurile operationale pentru implementarea strategiei de dezvoltare a Spitalului.....	24
5.1. Planul de investiții.....	24
5.2. Planul de servicii.....	27
5.3. Planul de resurse umane.....	29
5.4. Planul financiar.....	30
VI. Monitorizarea și evaluarea planului strategic al Spitalului.....	32
6.1. Etape (responsabili) cu implementare Planului strategic al spitalului.....	32
6.2. Indicatori de monitorizare și evaluare.....	36
VII. Rezultate așteptate.....	36
VIII. Legislație.....	37
IX. Anexe.....	37
Anexa nr.1.....	37
Anexa nr.2.....	37
Anexa nr.3.....	40



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## I. Prezentarea spitalului

### 1.1. Scurt Istoric al spitalului

*Autorii Strategiei mulțumesc d-lor Vasile Petrișor și Lelius Mândroi din Calafat, autorii monografiei „Calafat –Trepte de istorie”, de unde s-au luat informațiile referitoare la istoricul spitalului.*

„În contextul dezvoltării de ansamblu a orașului Calafat, se pune cu tot mai multă acuitate, nu numai problema cadrelor medicale, a lipsei de medicamente, ci și a înființării de urgență a unui spital. În acest sens, la 27 august 1868, primăria orașului Calafat arăta, într-o adresă înaintată prefectului de Dolj, că se simte „necesitatea de a se înființa în acest oraș, un spital cât de mic”, dar care, din lipsă de mijloace financiare, nu s-a înființat încă. Reușindu-se să se strângă o anumită sumă de bani, primăria revine acum asupra acestei cereri, deoarece „dispunea de oarecare mijloace financiare”.

O încercare în acest sens fusese făcută și în anul 1865, cu prilejul declanșării epidemiei de holeră ce se ivise în Turcia. După mai multe asemenea demersuri, în 1869 s-a înființat la Calafat

Spitalul orășenesc, care, până către finele secolului al XIX-lea, avea să funcționeze în încăperi impropii, cu un personal medical destul de redus și cu bază materială, în general, nesatisfăcătoare.

În 1879 spitalul dispunea în total de 18 paturi, dintre care 10 pentru bărbați și 8 pentru femei. În anii următori, numărul acestora se va ridica la 20, pentru ca, în 1885, spitalul să aibă în întreținere 22 de paturi.

În privința cadrelor medicale care au slujit în perioada de după emancipare, atât în cadrul orașului, cât și al spitalului, sunt demne de menționat numele unor doctori de prestigiu în epocă, formați în cea mai mare parte la școala lui Davilla: Victor Bassi, ca medic al carantinei și al orașului (1860), Gheorghe Gross (1862 – 1870), Adof Dezie (1863 – 1866), Petre Degerățeanu (1870 – 1872), dr. Nicolaidi (1869 – 1877), Adolf Klein (1877 – 1892), Constantin Macri (1893 – 1894).

Un nou local pentru spitalul orășenesc, în ultimul deceniu al secolului al XIX-lea

Afluxul tot mai mare de bolnavi, condițiile neigienice în care funcționa, ca și spațiul insuficient de care dispunea, au făcut ca în ultimul deceniu al secolului, să se pună tot mai insistent problema construirii unui nou local pentru spital. Acest lucru îl cereau în mod expres nu numai necesitățile social – economice ale orașului, îl dorea cu ardoare nu numai populația, ci îl susțineau și cadrele medicale. Astfel, într-un raport înaintat prefectului în februarie 1892, medicul spitalului, referindu-se la starea în care acesta funcționa, arăta că



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



este foarte rău întreținut „din cauză că se face o economie neînțeleasă în detrimentul bunului serviciu și sănătății publice”.

Acesta mai cerea în mod insistent, să se efectueze reparații serioase la vechea clădire și să creeze încă cinci paturi pentru militarii din garnizoană deoarece în oraș erau cantonate patru companii de infanterie, un escadron de călărași, ca și statul major al Regimentului 31 Dorobanți, din care cauză cele cinci paturi alocate erau practic insuficiente. În plus, respectivul medic mai solicita suplimentarea de fonduri pentru ca bolnavilor să li se dea medicamente în mod gratuit și să se reînnoiască de urgență „zestrea spitalului, care a ajuns într-o stare de plâns”, precum și lenjeria și o serie de instrumente chirurgicale. Toate acestea au determinat autoritățile ca, în cursul anului 1893, să înceapă construirea noului local al spitalului, care va fi dat parțial în folosință în 1894 – 1896 și inaugurat în iunie 1897. La realizarea noii construcții, o contribuție substanțială din punct de vedere financiar (46.000 de lei) a adus-o unul dintre bogătașii orașului, Gheorghe Giuroglu; el a mai dotat spitalul cu 23 de paturi și cu toate cele necesare începerii activității.

Un moment de referință pe calea optimizării asistenței medicale în oraș, l-a constituit darea în folosință a noului local al spitalului și al dispensarului policlinic în iulie 1987, fapt ce a dus implicit la sporirea numărului de paturi care au ajuns la 400 și la înființarea unor noi secții medicale, concomitent cu sporul calitativ al activității în ansamblu. La înființarea sa, spitalul orașenesc avea o structură complexă formată din opt secții și compartimente medicale (secțiile interne, obstetrică și ginecologie, chirurgie, pediatrie și compartimentele neurologie, dermatologie, fizioterapie și oftalmologie), trei săli de operație dotate cu aparatura și instrumentarul medical necesar, două săli de naștere, un laborator de analize medicale, un dispensar policlinic ce dispunea de 11 cabinete de consultații, un compartiment de urgență și o stație de salvare.

Cadre medicale de o mare probitate profesională și înaltă ținută morală, s-au impus în conștiința colectivității, rămânând ca figuri de seamă în memoria celor care i-au cunoscut de-a lungul vremii, indiferent că le-au fost sau nu, pacienți: medicii chirurghi Constantin Crinteanu și Constantin Drăghici, ultimul, director al spitalului o mare perioadă de timp; medicii generaliști Eracle Popescu și Constantin Gorgos, acesta din urmă devenit un renumit psihiatru; medicii interniști Traian Boțoi și Gheorghe Stănescu; medicii ginecologi Petrică Miștoi, Leonard Bălan și Dorel Dinulescu; medicii fiziologi Adrian Eliescu și Nicolae Floricel; medicul neurolog Florian Marinescu; pediatrii Dan Viorel și Elena Diaconeasa; medicul ORL-ist Gheorghe Dușmănescu și cel oftalmolog Monica Catană; stomatologii Ioan Dina, Mircea Săftoiu, Viorel Topală, Viorel și Lucica Popescu. Lista ar putea continua, ne-am rezumat însă numai la numele câtorva dispăruți dintre noi, ori retrași din activitate, sau plecați din Calafat.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## 1.2. Analiza situației actuale

### Contextul socio - economic zonal

Municipiul Calafat este situat în județul Dolj, fiind al doilea centru urban după Craiova, din județul Dolj.

Municipiul Calafat și satele din jurul său funcționează ca o zonă de influență pentru satele din jur, regiune ce înglobează aproximativ 82.000 de locuitori. Structura populației pe medii rural-urban ne indică o dominanță a populației rurale, cu un procent de 56% din totalul zonei, populația din mediul urban înregistrând 44% (comparativ cu 47% și 53% la nivel județean).

Distribuția populației arondată spitalelor municipale și orașenești pe cele 6 zone din județul Dolj se prezintă astfel: Craiova 64,19%, Calafat 11,48 %, Băilești 7,39 %, Filiași 6,40 %, Segarcea 5,83 % , Dăbuleni 4,71 %.

Spitalul Municipal Calafat deservește un număr mare de populație și de aceea serviciile medicale oferite, ținând seama și de distanța față de reședința de județ Craiova, trebuie să fie diversificate. În tabelul de mai jos prezentăm date despre Municipiul Calafat:



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: spitalcalafat@gmail.com  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Nr. Crt	DOMENII DE ACȚIUNE	ELEMENTE COMPONENTE
1	Prezentarea localitatii și poziția geografică	Delimitarea clară a teritoriului (distanța față de cel mai apropiat oraș, municipiul reședință de județ, vamă) - 81 Km de Craiova reședință de județ 50 Km de cel mai apropiat oraș - Băilești Vamă in municipiu Principalul curs de apă : Dunărea Altitudine 22*56 40 longitudine sudică 43 58 14 longitudine nordică Unități administrative componente: <b>Suprafața totală : 13.761 ha</b> Localități componente: Basarabi, Golenți, Ciupercenii Vechi Rangul localității: <b>Municipiu</b>
2	Populația și nevoile sociale	<b>Număr de locuitori: 18.858</b> Date despre populație în funcție de sex, componență etnică, religie: Pe sexe : Masculin – 9.145, Feminin – 9.713 Populația pe grupe de vârstă: 0 - 14 ani – 3.181 15 - 24 ani – 2.831 25 - 50 ani – 7.514 51 - 65 ani – 2.889 peste 85 ani – 2.445 Evoluție în ultimii 10 ani (comparație cu anul 1992) : Negativă Născuți vii :141 / Decedați : 200 Date referitoare la forța de muncă: populația activă, structura ocupării, numărul de șomeri și rata șomajului pe sexe și grupe de vârstă: Numărul mediu al salariațiilor : 3.850 Someri : 1.294 Emigrări, imigrări: Stabiliri de domiciliu în localitate –203 Plecări cu domiciliu din localitate – 277 Servicii sociale (cantine, cămine, alte elemente): Nu Grupuri/categorii dezavantajate: șomeri : 1.294, beneficiază de ajutor de șomaj – 1.294

## 1.3. Caracteristicile populației deservite

### 1.3.1. Indicatorii demografici

Populația arondata Spitalului Municipal Calafat numără 82.000 locuitori.

Structura pe grupe de vârstă a populației reflectă un proces constant de îmbătrânire demografică, determinată de creșterea populației adulte și vârstnice concomitent cu scăderea numărului tinerilor.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Situația se datorează în primul rând factorului economic, respectiv din lipsa locurilor de muncă și a unui venit sigur, astfel că o parte din populația județului (în special tineri) au ales să plece să muncească în vestul Europei. La toate acestea se adaugă lipsa infrastructurii, a autostrăzilor sau a șoselelor de mare viteză, care ar fi putut atrage investitori în zonă, respectiv locuri de muncă, ce s-ar transpune în creșterea veniturilor la nivelul administrației publice locale, care ar fi putut astfel asigura o mare parte din fondurile de investiții din cadrul spitalului.

Speranța de viață la naștere în județul Dolj în anul 2015 a fost de 75,45 ani.

Durata medie a vieții în județul Dolj în 2015 a fost 74,52 ani, mai crescută la sexul feminin 78,18 ani (sexul masculin 71 ani) și în mediul urban 76,77 ani (mediul rural 72,07 ani), valori în creștere față de anul precedent.

Numărul persoanelor cu handicap înregistrate a fost 16.365. Au predominat adulții în procent de 88,63 %, dintre persoane 25,15 % sunt cele aparținând tipului fizic, urmate de tipurile mintal (22,72 %) și somatic (15,55 %). Dintre acestea, 97,69 % au fost neinstituționalizate, iar 57,54 % sunt din mediul urban.

Natalitatea este în creștere față de anul precedent, înregistrând valoarea 8,1 o/oo (cu 0,3 o/oo mai mulți născuți vii), cu aceeași valoare a indicatorului 8,1 o/oo pentru mediul urban și în mediul rural. Valoarea înregistrată în Dolj este mai mare decât cea înregistrată la nivelul Regiunii de Dezvoltare Sud - Vest Oltenia (cu 0,3 o/oo mai mulți născuți vii), dar mai mică decât valoarea înregistrată la nivel național (cu 0,3 o/oo mai puțini născuți vii).

Sporul natural a ramas negativ și s-a înregistrat valoarea - 6,1 o/oo, în creștere față de anul precedent cu 0,4 o/oo negativitatea fiind accentuată de mediul rural - 11,2 o/oo (-2,0 o/oo în mediul urban).

Mortalitatea generală a înregistrat valoarea 14,2 o/oo, în creștere cu 0,7 o/oo față de 2014, cu o valoare scăzută 10,1 o/oo pentru mediul urban (19,3 o/oo pentru mediul rural) și la sexul feminin 13,40 o/oo (15,14 o/oo la sexul masculin). Valoarea înregistrată în județul Dolj este mai mare decât cea înregistrată la nivelul Regiunii de Dezvoltare Sud - Vest.

Probleme de sănătate pentru județul Dolj, deci implicit și în Calafat, pot fi considerate din punct de vedere al indicelui de evidență următoarele afecțiuni: hipertensiunea arterială, diabetul, cardiopatia ischemică cronică, tumorile, ciroza și alte hepatite cronice, tulburările mentale și de comportament, BPCO, boala ulceroasă, bolile cerebro-vasculare.

O problemă de sănătate publică este tuberculoza, considerată un adevărat barometru al nivelului de trai al populației, Dolj-ul înregistrând pentru indicele de evidență, valoarea de 0,12 % în anul 2014.

În zona arondată spitalului Calafat se observă o incidență mare a bolilor hipertensive și a bolilor gastrointestinale. Atașăm prezentei strategii, grafice cu incidența în județul Dolj a bolilor menționate anterior.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## 1.3.2. Morbiditatea specifică

Din perspectiva mortalității specifice, pe primele trei locuri la nivelul județului Dolj se situează decesele cauzate de :

- Bolilor aparatului circulator,
- Tumorilor,
- Bolilor aparatului digestiv.

Mediul urban copiază același model pentru primele trei locuri, însă pentru mediul rural, locul trei este ocupat de decesele survenite prin bolile aparatului respirator.

Principalele cauze de deces la nivelul spitalului în anul 2018 sunt aceleași cu cele la nivel județean, respectiv:

1. Bolilor aparatului circulator,
2. Tumorilor,
3. Bolilor aparatului digestiv.

## 1.3.3. Morbiditatea migrantă

La nivelul județului Dolj, migrația populației înregistrată în perioada 1997-2012 arată că numărul persoanelor care s-au stabilit în județ a atins cifra cea mai ridicată în 2000. În 2003 s-a înregistrat cifra cea mai mică.

În mediul urban, în perioada de referință anul 1997 (7.346 stabiliri) înregistrează valoarea cea mai mare, iar anul 2003 valoarea cea mai mică.

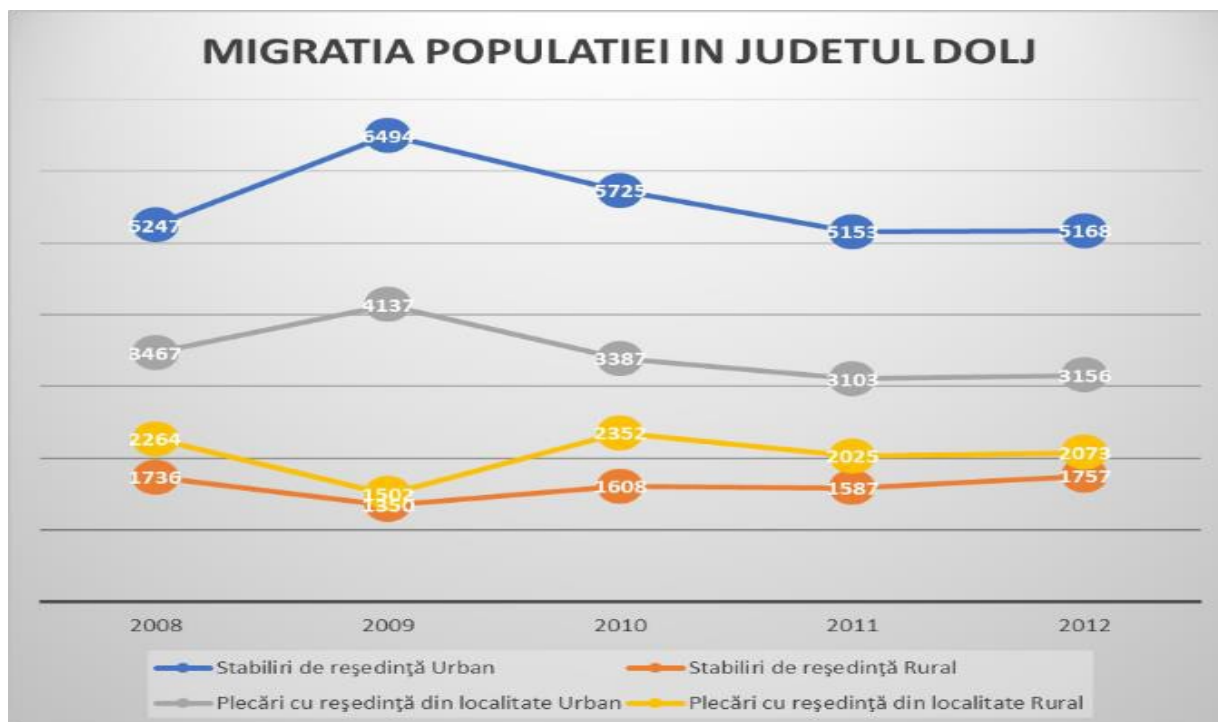
În rural, pentru aceeași perioadă anul 1999 înregistrează cifra cea mai mare și 2003 valoarea cea mai mică. În ceea ce privește plecările din localitate în perioada studiată, la nivelul anului 1998 se înregistrează cele mai multe plecări și în anul 2003, cele mai puține plecări. Curba migrației se păstrează fără variații de configurație și în perioada anilor următori (figura de mai jos), astfel în mediul urban, în perioada de referință anul 2008 înregistrează valoarea cea mai mare, iar pentru anul 2003 s-a înregistrat valoarea cea mai mică. În rural, pentru aceeași perioadă anul 1997 (5.236 plecări) înregistrează cifra cea mai mare și 2008 valoarea cea mai mică.





# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Prin comparație, conform RAPORTULUI STĂRII DE SĂNĂTATE A COMUNITĂȚII JUDEȚUL DOLJ - ANUL 2015, Dr. Georgeta NICHITA, Dr. Mihaela Maria SAVA, dacă analizăm numărul de cazuri externate în anul 2015 din unitățile spitalicești ale județului Dolj, observăm ca în municipiul Craiova au fost spitalizați peste 65% din totalul pacienților externați în anul 2015 la nivelul județului, ceea ce indică o direcția clară a morbidității migrante atât dinspre mediul rural cât și dinspre alte localități urbane către Craiova (figura de mai jos).



În interiorul regiunii, județul Dolj funcționează ca un pol de atracție: 16% din totalul internărilor în spitalele din Dolj provin din afara județului (iar 99% din acestea provin din județele regiunii Sud-Vest). Spitalele din afara județului Dolj înregistrează, de asemenea, în medie peste 95% din cazurile de internare provenite din județele respective. Puțin sub o treime (30%) din totalul cazurilor de boli acute din regiune sunt internate în spitalele din județul Dolj. Mai puțin de 75% din pacienții din Mehedinți și Olt sunt internați în spitale din județele lor de domiciliu; peste 10% din pacienții din aceste județe merg fie la Timișoara, în Regiunea Vest (pacienți din județul Mehedinți), fie la București (pacienții din județele Olt și Vâlcea). Datele sunt culese din Planurile Regionale de servicii de sanatate din 6 decembrie 2016 – emitent Ministerul Sănătății.

#### 1.3.4. Pattern-ul de consum al serviciilor spitalicești

Dacă analizăm unde au ales să se trateze pacienții cu domiciliul în municipiul Calafat și în zona arondată Spitalului, din total cazuri, doar 99,56% au ales să se trateze în cadrul Spitalului Municipal Calafat restul pacienților alegând alte unități sanitare, astfel:

Spital	Nr. CE	%
Spitalul Municipal Calafat	9.800	98,44%
Alte spitale	156	1,56 %
Total	17.769	100,0 %

La nivel de județ, Spitalului Municipal Calafat nu reprezintă un pol care să atragă pacienți din alte județe într-un număr semnificativ, doar 1,33% din pacienții tratați în anul 2018 în Spitalul Municipal Calafat fiind din alte județe, după cum urmează:



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: spitalcalafat@gmail.com  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Județ de reședință	Nr. CE	%
DOLJ	9.641	96,88%
MEHEDINTI	226	2,27%
GORJ	5	0,05%
OLT	14	0,14%
ALTE JUDEȚE	65	0,65%
Total	9.951	100,0%

Dacă analizăm mai detaliat la nivel oraș de reședință, pacienții tratați în Spitalul Municipal Calafat prezintă următoarea distribuție:

Locatitate de reședință	Nr. CE	%
CALAFAT	2.371	23,83%
POIANA MARE	1.289	0,13%
MAGLAVIT	484	4,86%
DESA	557	5,60%
PISCU VECHI	355	3,57%
PLENITA	129	1,30%
MOTATEI	645	6,48%
BAILESTI	81	0,81%
ALTE LOCALITĂȚI	4.040	40,05%
Total	9.951	100,0%

Comparând ponderea pacienților cu ponderea populației în județ, constatăm că pacienții din localitățile Poiana Mare și Motatei au o adresabilitate destul de mare la Spitalului Municipal Calafat.

## II. Organizarea spitalului

### 2.1. Structura Spitalului

Spitalul Municipal Calafat este un spital general, de categoria IV, având în structura secții și compartimente pe diverse specialități medicale (Anexa nr.1).

În cadrul Spitalului Municipal Calafat sunt acordate servicii medicale, de îngrijire și curative pentru toate categoriile de vârstă (începând de la nou născuți), atât persoanelor domiciliat în municipiul Calafat cât și în bazinul demografic arondat, având în structură specialități medicale diversificate, cu organizare proprie dar care pot acționa și în cadrul unor echipe multidisciplinare.

Dotarea cu aparatură medicală a spitalului este corespunzătoare depășind multe spitale similare, cuprinzând: aparatură radiologică de înaltă performanță, ecografe 4 D, aparatura de chirurgie laparoscopică, ventilatoare și monitoare funcții vitale performante,



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



aparate de anestezie, masă chirurgie și ortopedie radiotransparente, aparatura de laborator, aparatura de endoscopie digestivă, etc.

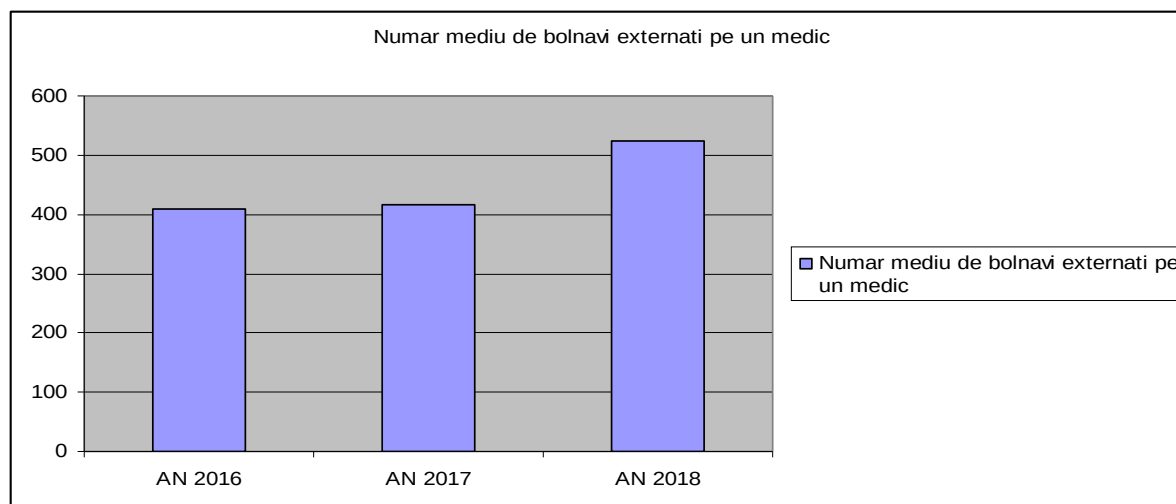
Serviciile oferite de Spitalul municipal Calafat sunt asigurate de medici de diverse specialități, cum ar fi: Medicina internă, Obstetrică-Ginecologie, Chirurgie, Pediatrie, Balneo-fizioterapie, Oftalmologie, Neurologie, Dermato-venerologie, ORL, Ortopedie, Psihiatrie, Urologie, Endocrinologie, Gastroenterologie, Epidemiologie, Radiologie, Medicina de urgență, Stomatologie, ATI, Medicina de laborator, Pneumoftiziologie. Aceștia desfășoară activitate la patul bolnavului, în ambulatoriu sau în serviciile paraclinice și în Compartimentul de primiri urgențe (CPU).

În cadrul Spitalului Municipal Calafat furnizarea serviciilor medicale este asigurată în echipe multi și pluridisciplinare, din care fac parte și: Biologi, Biochimisti, Chimisti, Farmacist, Kinetoterapeut, Asistenți medicali, Infirmieri, Ingrijitori de curatenie s.a. (**Anexa nr.2**)

## 2.2. Analiza indicatorilor realizați pe ultimii 3 ani

**2.2.1. Analiza indicatorilor de performanță** ai managementului spitalului realizați pe ultimii 3 ani sunt în **Anexa nr.3** la prezenta strategie.

În continuare sunt prezentate grafice privind evoluția indicatorilor în perioada ultimilor 3 ani.



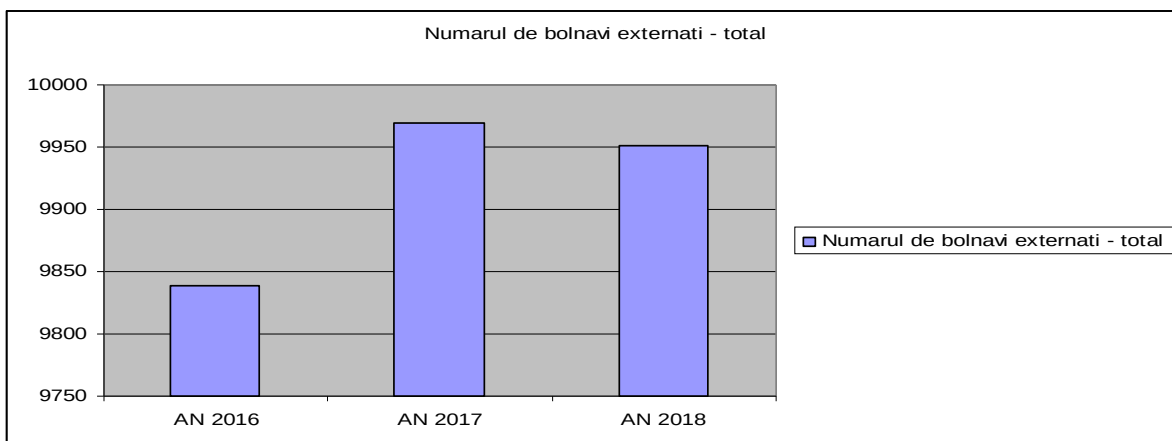
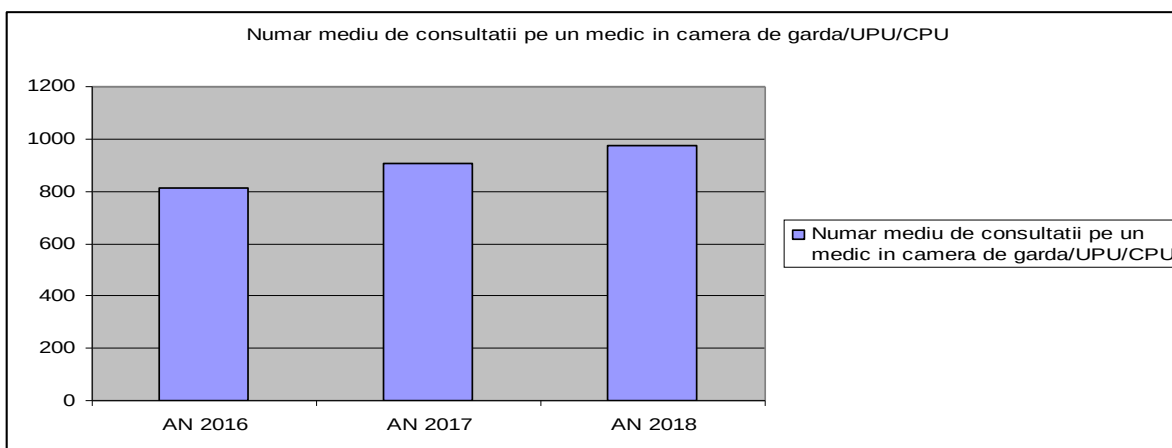
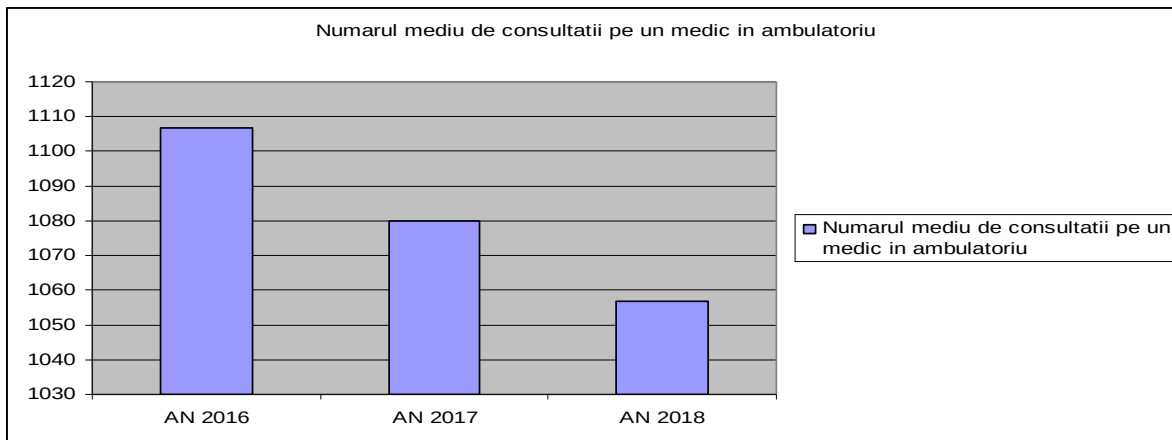
Numar mediu de bolnavi externati pe un medic a crescut fata de anul 2016 cu 115 bolnavi mai mult in anul 2018, ca urmare a cresterii adresabilitatii spitalului.

Numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu a scazut, crescand prezentarile in CPU dupa cum se vede in graficul de mai jos.



# Spitalul Municipal Calafat

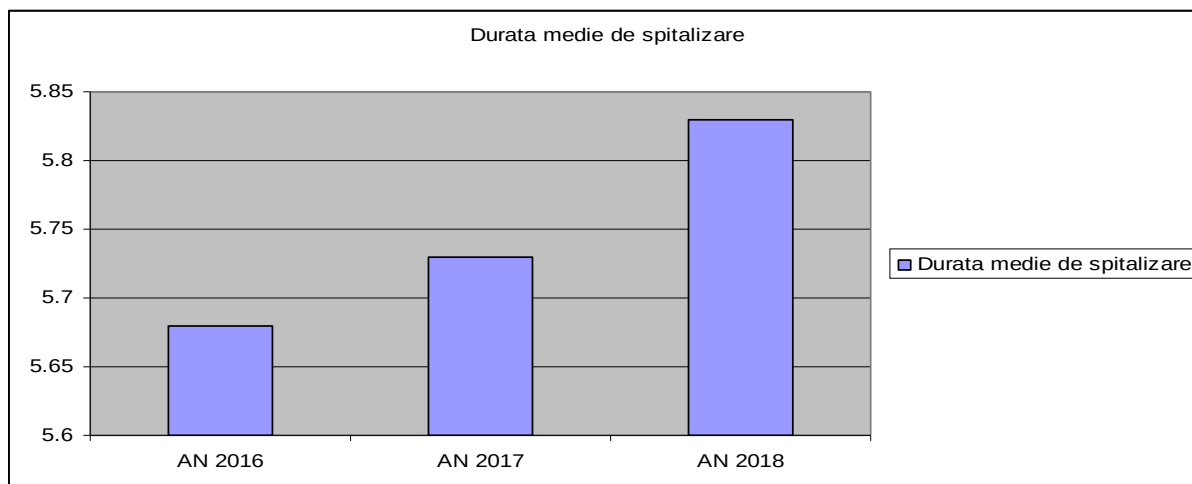
Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



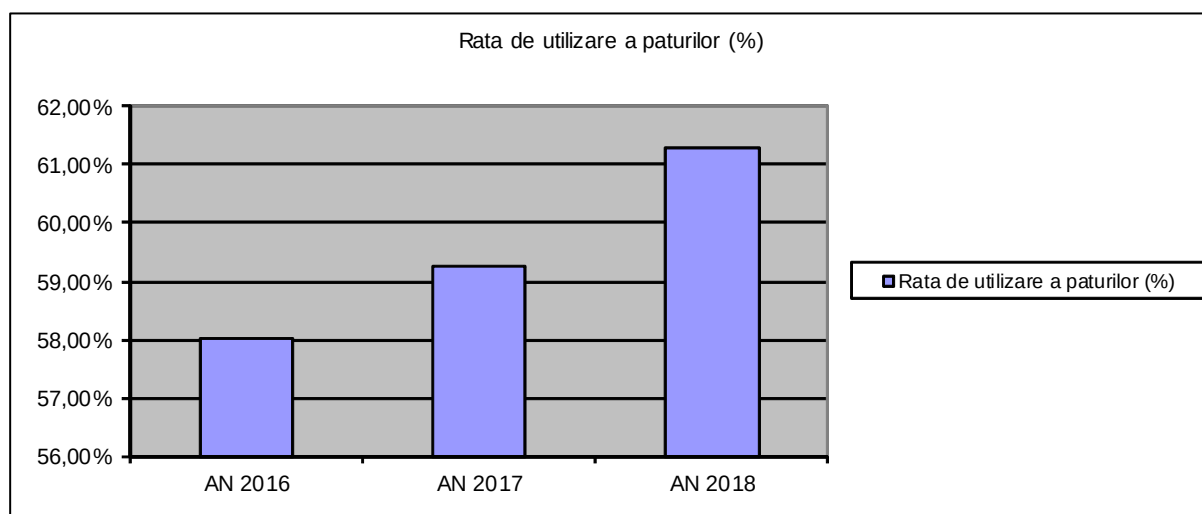


# Spitalul Municipal Calafat

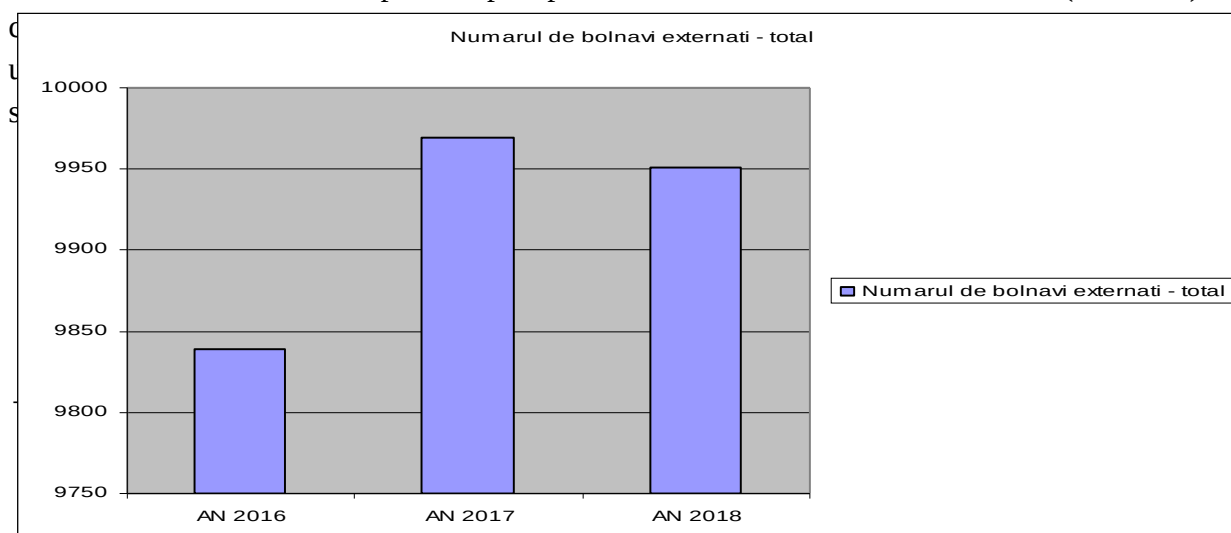
Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Durata medie de spitalizare pe spital a crescut de la 5,68 zile (2016) la 5,83 zile (2018), păstrându-se sub nivelul duratei medii naționale 6,03, fapt explicat prin creșterea duratei medii de spitalizare pe secția Medicina Internă, datorită pacienților internați cu o cazistică complexă, care necesită o durată medie de spitalizare mai mare.



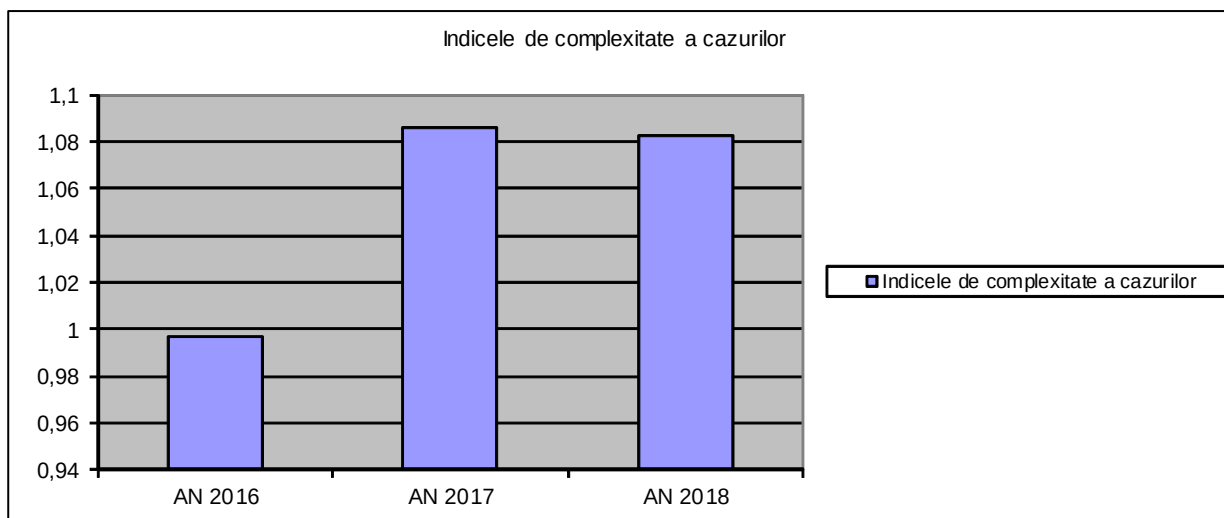
Rata de utilizare a patului pe spital a fost mai mare în anul 2018 (61.30 %)





# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



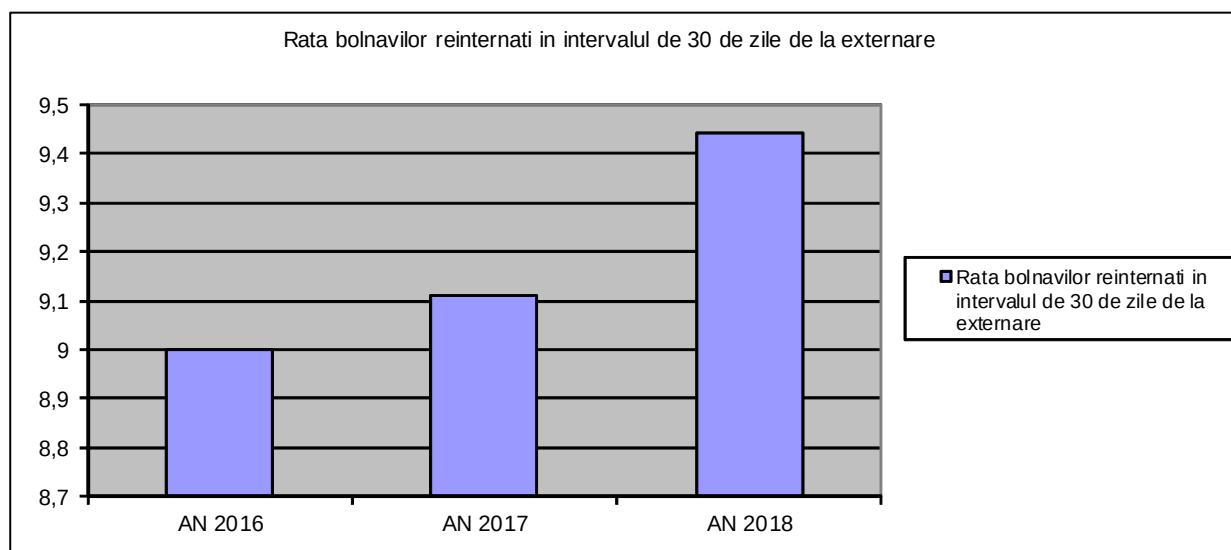
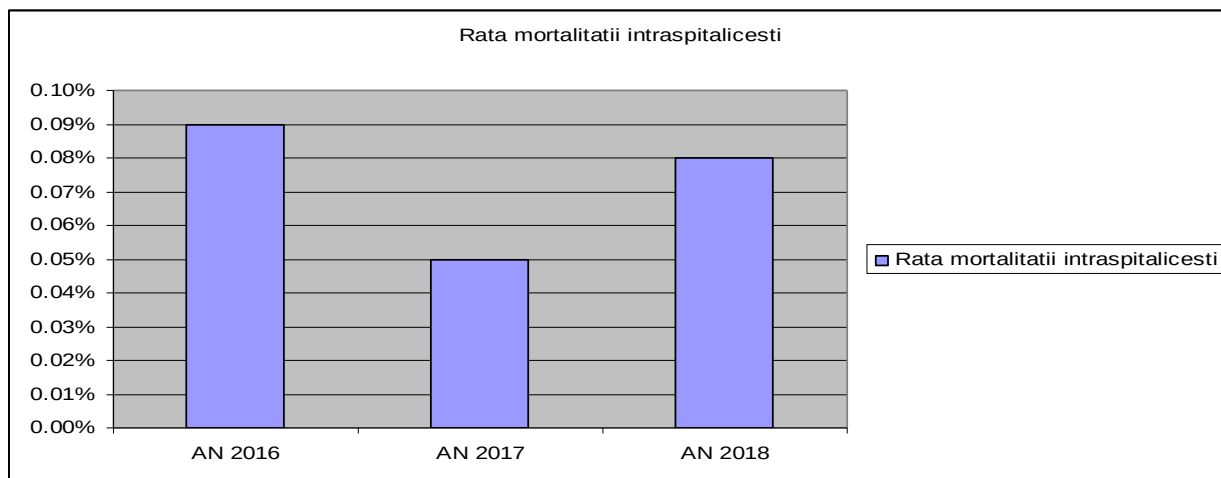
Indicele de complexitate a cazului pentru anul 2018 a fost de 1.0826, mai scăzut față de anul 2017 și 2016, ceea ce denotă o mai slabă implicare a medicilor în codificare, deși la fiecare ședința de Consiliu Medical s-a atras atenția medicilor asupra internărilor continue nejustificate.

Analiza mortalității intraspitalicești pe spital a arătat o scădere de la 0.09% în 2016 la 0.05% în 2017, urmata de o creștere la 0.08% în 2018, aceasta creștere rezultând din populația îmbătrânită a zonei.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## Concluzii

In urma analizei indicatorilor se impun următoarele acțiuni:

- Atenție la codificarea diagnosticelor cu implicarea întregului personal.
- Urmărirea cu mai multa atentie a indicatorilor de către seful de secție.
- Implicarea întregului personal in prevenirea infecțiilor de spital.
- Intensificarea controalelor epidemiologului si directorului de îngrijiri la nivelul ambalatorului de spital.
- Comportament adecvat a cadrelor medicale fata de pacienți si comunicare mai buna.
- Organizarea activității din ambalator pentru evitarea aglomerației.
- Timp de așteptare mai mic in ambulatorul de spital.
- Scurtarea timpului de așteptare in triajul spitalului.





# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## 2.2.2. Analiza indicatorilor financiari ai spitalului realizati in ultimi 3 ani

Denumire indicatori	Prevedere totala ( mii lei ) 2016	Prevedere totala ( mii lei ) 2017	Prevedere totala ( mii lei ) 2018
TOTAL VENITURI	20463	26657	36 241
VENITURI CURENTE	19260	19310	20 203
Venituri din prestari servicii	400	449	454
Venituri din contractul cu CJAS Dolj	18100	18068	18510
Venituri din contractele incheiate cu DSP Dolj din sume alocate de la bugetul de stat	698	754	1169
Venituri din contractele incheiate cu DSP Dolj din sume alocate din venituri proprii ale MS	62	39	75
Venituri din valorificarea unor bunuri	10		
VENITURI PROVENITE DE LA BUGETUL LOCAL	668	560	460
SUBVENTII DIN FONDUL NATIONAL UNIC DE ASIGURARI SOCIALE DE SANATATE PENTRU ACORDAREA CRESTERILOR SALARIALE	525	6787	15 573
TOTAL CHELTUIELI	21778	29774	39 296
Cheltuieli personal	14668	20846	29 909
Cheltuieli materiale din care:	5696	6187	6459
Medicamente	1151	1241	1300
Materiale sanitare	508	569	512
Reactivi	460	575	801
Sume aferente personalului cu handicap	0	0	292
Cheltuieli de capital	1378	1756	2638

## III. Analiza SWOT



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



<b>PUNCTE TARI</b>	<b>PUNCTE SLABE</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Spital acreditat ANMCS</li><li>- Spitalul are implementat un sistem integrat de certificare ISO (ISO 15189, ISO 9001, ISO 14001)</li><li>- Spatii clinice ( saloane, salii operatii, cabinete) reabilitate si modernizate</li><li>- Structura spitalului corespunde nevoilor de servicii medicale ale populatiei</li><li>- Sistem informatic integrat</li><li>- Personal superior si mediu calificat si competent</li><li>- Dotarea cu aparatura performanta a laboratorului de analize medical</li><li>- Imagine pozitiva a spitalului in comunitate</li><li>- Sectiile spitalului reabilitate si dotate cu mobilier nou</li><li>- Amplasarea stației de ambulanță în incinta spitalului (posibilitatea adresabilității rapide în cazul solicitării acestui serviciu)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Numar insuficient de medici pentru anumite specialitati: ATI, Medicina de urgenta,</li><li>- Lipsa aparaturii de inalta performanta (CT, statii de sterilizare moderne)</li><li>- Locatii ale spitalului dispersate pe o mare arie a teritoriului (Calafat, Plenita, Poiana Mare)</li><li>- Lipsa locurilor de cazare pentru medici ceea ce ii determina sa faca naveta si sa nu fie disponibili permanent la chemari</li><li>- Slaba motivare a personalului TESA datorită remunerării din sistem</li><li>- Forța financiară redusă, ceea ce face ca investițiile să se poată realiza doar cu dificultate, lent și chiar cu întârzieri mari</li><li>- Starea echipamentelor și a instalațiilor de alimentare cu apă, care necesită reparații (reabilitare)</li></ul>
<b>OPORTUNITATI</b>	<b>AMENINTARI</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Colaborare eficienta cu autoritatea publica locala</li><li>- Accesarea unor fonduri nerambursabile prin obtinerea cofinantarii de la bugetul local</li><li>- Adresabilitate crescuta a unei comunitati bine conturate</li><li>- Proiectarea unui sistem de management performant axat pe managementul prin obiective, bugete, centre de cost</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Migratia personalului medical specializat catre alte spitale private sau in strainatate</li><li>- Infiintarea unor sectii sau spitale private in Calafat</li><li>- Structura defavorabila socio-economica a populatiei, precum si imbatrinirea acesteia</li><li>- Instabilitatea legislativa</li><li>- Inerția personalului la schimbare</li><li>- Instabilitatea legislativa</li></ul>

## IV. Politica de dezvoltare a spitalului



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Scopul fundamental al oricărui sistem de sănătate este să răspundă adecvat nevoilor concrete ale pacienților. Managementul spitalelor trebuie de cele mai multe ori să se descurce cu forțele proprii, să caute soluții pentru diversificarea serviciilor medicale și pentru realizarea de investiții în infrastructură și aparatură medicală performantă, pentru a putea oferi populației servicii medicale la standarde cât mai ridicate.

## 4.1. Obiectivele strategice stabilite la nivelul spitalului

Planul de dezvoltare strategică al Spitalului Municipal Calafat are în vedere realizarea unor obiective pe termen scurt și mediu (1-4 ani), care să conducă la îmbunătățirea stării de sănătate a populației arondate, precum și a celei din județele limitrofe, atingând un nivel al serviciilor medicale comparabile cu cel din Spitalul Județean Craiova cât și cu spitalele județene din județele învecinate.

Pentru realizarea obiectivelor sunt necesare atât mijloace materiale cât și umane, cele materiale presupunând ca, pe lângă veniturile proprii să fie atrase fonduri de la Unitatea Administrativ Teritorială de care aparține spitalul, de la Casa Județeană de Asigurări Dolj, de la Compania Națională de Investiții etc, în timp ce resursa umană presupune creșterea continuă a nivelului de calificare a personalului angajat.

Așadar, **principalele obiective strategice** la nivelul Spitalului sunt:

### 1. Reorganizarea structurii de paturi in corelatie cu cererea de servicii medicale, bazandu-se pe indicatorii specifici

Structura de paturi a unui spital trebuie sa fie intr-o stransa corelare cu nevoia de servicii medicale a populatiei, cu indicatorii calitativi si cantitativi( numarul de pacienti externati, durata medie de spitalizare, rata de utilizare a paturilor, indicele de utilizare a paturilor) ,pentru a realiza o activitate la nivel optim.

Deoarece numărul de paturi din structură este în strânsă corelare cu rulajul pacienților, respectiv cu finanțarea secțiilor și implicit a spitalului, adaptarea structurii de paturi la patologia tratată este obligatorie pentru obținerea unei finanțări cât mai mari de la CAS, care se va răsfrânge în creșterea calității serviciilor medicale oferite pacienților respectiv funcționarea spitalului în echilibru financiar.

De aceea ne propunem următoarele

**1.1. Inițierea unui Compartiment de Urologie cu 5 paturi**, prin redistribuirea a 5 paturi din secția de Chirurgie. Inițierea Compartimentului de urologie este necesară din următoarele motive:

- Angajarea cu contract permanent a unui medic urolog în spital.
- Funcționarea Compartimentului în aceeași locație cu secția de Chirurgie datorită posibilității folosirii personalului (asistente, infirmiere, îngrijitori de curățenie din secție) fără a fi nevoie de suplimentarea acestora.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



- Existenta unui numar mare de cazuri cu specific de urologie din cazuistica internata in sectia de chirurgie sau dirijata catre SJU Craiova si care acum pot fi tratate de medic de specialitate.

Mentionam ca un procent din cazurile internate pana acum in sectie erau de specialitate urologie, respectiv 17,5 % din cazurile internate in cursul anului 2018.

Prin transformarea acestor paturi de chirurgie in paturi de urologie se vrea cresterea ratei de utilizare a paturilor, a indicelui de utilizare a paturilor prin cresterea adresabilitatii, precum si a procentului bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati, avand in vedere ca o parte din bolnavi cu domiciliul pe raza municipiului Calafat erau trimisi in sectia de urologie a SJU Craiova, pentru ca nu puteau fi tratati la noi.

Incidenta afectiunilor pacientilor cu specific urologic care s-au adresat Ambulatoriului integrat al Spitalului Municipal Calafat pe primele 2 luni ale anului, de cand s-a angajat medic urolog este de 190 de pacienti (58 in luna februarie si 132 in luna martie), ceea ce ne face sa credem ca vom putea marii indicatorii ce erau realizati pana acum de sectia de Chirurgie

Infiintarea acestei noi discipline chirurgicale va avea ca efect eficientizarea sectiei de chirurgie precum si a compartimentului de ATI. De asemenea aceasta noua structura va duce la cresterea eficientei folosirii salilor de operatii , cat si a personalului angajat.

**1.2. Transformarea Compartimentului de Neurologie cu 24 de paturi in sectie de Neurologie cu 28 de paturi** prin redistribuiea a 4 paturi din cadrul sectiei de obstetrica-ginecologie.

## 2. Cresterea eficientei si imbunatatireacalitatii actului medical

Acest obiectiv presupune:

- Achizitia de aparatura medicala pentru desfasurarea optima a activitatilor medicale;
- Imbunatatirea indicatorilor de eficienta a activitatii spitalului ICM, DMS si rata de ocupare a paturilor in vederea obtinerii unei finantari mai bune de la an la an pentru cazul rezolvat;
- Imbunatatirea conditiilor hoteliere;
- Modernizarea cladiri sectiei TBC Poiana Mare si asigurarea circuitelor functionale;
- Elaborarea de protocoale medicale dupa ghiduri de practica medicala pentru fiecare specialitate in parte, adaptate spitalului nostru, in concordanta cu standardele nationale si europene si corelarea permanenta cu acestea;
- Dotarea cu aparatura performanta.

## 3. Reabilitarea si dotarea ambulatoriului integrat al spitalului

Indeplinirea acestui obiectiv depinde de aprobarea si intrarea in finantare a proiectului „Reabilitare, modernizare, extindere si dotare Ambulatoriului Spitalului Municipal Calafat” in cadrul Programului Operational Regional 2014-2020, axa 8, Prioritatea de investii 8.1- Investitii in infrastructura sanitara, derulat de Autoritatea Publica Locala.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Prin acest proiect se urmareste extinderea cladirii Ambulatoriului prin construirea de o parte si de alta a cladirii de noi spatii care vor duce la marirea spatiilor existente pentru cabinete, cat si infiintarea unui spatiu pentru montarea unui Computer tomograf.

De asemenea prin acest proiect se urmareste achizitia de aparatura medicala pentru cabinete, respectiv: computer tomograf, aparat Dexa, ecografe performante, aparatura de laborator, aparatura specifica cabinetelor din Ambulatoriu.

Aceasta va duce la cresterea adresabilitatii Ambulatoriului prin infintarea de noi cabinete si servicii medicale.

## **4. Organizarea spitalului Municipal Calafat in vederea obtinerii acreditarii, ciclul II de acreditare**

In vederea indeplinirii acestui obiectiv un rol esential il are biroul de Managementul Calitatii serviciilor Medicale ce trebuie sa coordoneze si sa evalueze modul de indeplinire a standardelor de acreditare cerute.

Evaluarea Spitalului în vederea obținerii acreditării presupune urmărirea implementării și dezvoltării continue a conceptului de calitate, în acest sens, serviciul Managementul Calității coordonează și implementează programul de acreditare a tuturor serviciilor oferite în cadrul unității, pe baza standardelor de calitate.

De asemenea, serviciul de Managementul calității asigură implementarea strategiilor și obiectivelor declarate de manager.

### **4.2. Activitățile și direcțiile de acțiune necesare pentru îndeplinirea fiecărui obiectiv**

#### **1. Reorganizarea structurii de paturi in corelatie cu cerea de servicii medicale, bazandu-se pe indicatorii specifici**

Pentru atingerea obiectivelor propuse se vor desfasura urmatoarele activitati:

##### **a) Activitati pe termen scurt:**

- Analiza indicatorilor specifici sectiei de chirurgie, respectiv: numarul de pacienti externati, durata medie de spitalizare, rata de utilizare a paturilor, indicele de utilizare a paturilor, procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile chirurgicale.

- Prezentarea in consiliul medical si comitetul director a rezultatului analizei.

- Completarea planului anual de servicii medicale de catre directorul medical cu modificarile propuse.

##### **b) Activitati pe termen mediu:**

- Obținerea avizului MS pentru schimbarea structurii organizatorice a spitalului și apoi obținerea aprobării noi structurii de către Consiliul Local Calafat.

##### **c) Activitati pe termen lung:**



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Organizarea sectiei de chirurgie pe baza noi structuri aprobate.

## **2. Cresterea eficientei si imbunatatireacalitatii actului medical**

Pentru atingerea obiectivelor propuse se vor desfasura urmatoarele activitati:

### **a) Activitati pe termen scurt:**

- Analiza modului de completare a FOCG in consiliul medical, analiza codificarilor DRG si a ICM realizat;
- Adaptarea protocoalelor terapeutice la nivelul spitalului.
- Cursuri de perfectionare pentru personalul medical.

### **b) Activitati pe termen mediu:**

- Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2019 si previziuni pentru anii 2019-2023 tinand cont de investitiile cuprinse in acest proiect.
- Imbunatatirea conditiilor hoteliere.
- Dotarea cu aparatura medicala.

### **c) Activitati pe termen lung:**

- Accesarea de fonduri europene pentru modernizarea spitalului în scopul diversificării si cresterii calității serviciilor oferite ( achizitia de aparatura medicala performanta, termoizolarea spitalului, asigurarea confortului termic in spital).
- Dotarea spitalului cu tehnologie de inalta performanta.

## **3. Reabilitarea si dotarea ambulatoriului integrat al spitalului**

Pentru atingerea obiectivelor propuse se vor desfasura urmatoarele activitati:

### **a) Activitati pe termen scurt:**

- Aprobarea proiectului de catre finantator.

### **b) Activitati pe termen mediu:**

- Inceperea procedurilor de achizitie de care Autoritatea Publica locala pentru executia reabilitarii cladirii si dotarea cu aparatura medicala.

### **c) Activitati pe termen lung:**

- Inceperea lucrarilor de reabilitare si extindere a cladirii si instalarea aparaturii medicale.

## **4. Organizarea spitalului Municipal Calafat in vederea obtinerii acreditarii, ciclul II de acreditate**

Pentru atingerea obiectivelor propuse se vor desfasura urmatoarele activitati:

### **a) Activitati pe termen scurt:**

- Identificarea tuturor cerintelor de acreditare si urmarirea modului cum au fost indeplinite pana acum.

### **b) Activitati pe termen mediu:**

- Intocmirea de noi proceduri si protocoale acolo unde nu exista si indeplinirea indicatorilor ceruti pentru acreditare.
- Remedierea necoformitatilor gasite.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## c) Activitati pe termen lung:

- Pregatirea spitalului pentru vizita de acreditare.

### 4.3. Resursele necesare, surse de finantare

Resursele necesare implementarii proiectului de management sunt impartite in 3 categorii:

- resursele umane.
- resursele material.
- resursele financiare.

**Resursele umane** sunt reprezentate de personalul angajat al spitalului, atat personal medical ce lucreaza pe sectii si departamente, cat si personalul nemedical TESA. In vederea stimulării și fidelizării personalului angajat se vor dezvolta:

- programul lunar de pregătire profesională continuă a personalului angajat;
- cursurile profesionale 1=1 cu asistentele, infirmierele dar și cu personalul nemedical din domenii importante de activitate: control financiar, achiziții publice, salarizare etc;
- sistemul de chestionare privind aprecierea îngrijirilor medicale acordate bolnavilor în secție;
- managementul resurselor umane, având drept obiective: recunoașterea diferențelor individuale, plasarea corectă a persoanei, individualizarea recompenselor, recompensarea performanței.

**Resursele materiale** sunt reprezentate de totalitatea dotărilor existente la această dată în Spitalul Municipal Calafat. Pentru îndeplinirea obiectivelor propuse se va avea în vedere cu prioritate:

- continuarea procesului de dotare cu aparatură medicală performantă conform graficului;
- aprovizionarea constantă și suficientă cu materiale sanitare, dezinfectanți, produse de curățenie precum și medicamente în conformitate cu cerințele secțiilor și compartimentelor, astfel încât actul medical să nu aibă de suferit.

**Resursele financiare** reprezintă totalitatea sumelor pe care spitalul poate să le atragă atât de la CJAS Dolj, bugetul local cât și din veniturile proprii. Din acest motiv creșterea continuă a ICM pentru obținerea de la an la an a unei sume contractate cu CJAS mai mari rămâne un obiectiv prioritar de realizat pe tot parcursul mandatului de manager. De atragerea de resurse financiare depinde îndeplinirea tuturor obiectivelor asumate prin acest proiect.

Pentru realizarea unor investiții mari cum sunt: dotarea cu aparatură medicală de înaltă performanță (CT, rontgenfix și mobil) precum și pentru izolarea termică a spitalului este necesară atragere de fonduri nerambursabile prin programe europene derulate atât de spital cât și de autoritatea publică locală.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: spitalcalafat@gmail.com  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## V. Planurile operationale pentru implementarea strategiei de dezvoltare a Spitalului

### 5.1. Planul de investitii

5.1.1. Planul de investitii pentru cresterea eficientei si imbunatatirea calitatii actului medical. Pentru aceasta sunt necesare urmatoarele investitii:

#### a. Imbunatatirea conditiilor hoteliere

Nr	Sarcina - Activitate	Responsabil	2019	2020	2021	2022
1	Achizitionarea de mobilier pentru cabinetele nou infiintate din Ambulatoriul integrat	Sef Serv adm Achizitii				
2	Achizitia unui calandru si a unui uscator de rufe pentru spalatorie	Sef Serv adm Achizitii				
3	Construirea unor grupuri sanitare in saloane de izolator	Sef Serv adm Achizitii				
4	Dotarea blocului alimentar cu masina de curatat cartofi si spalatoare din inox	Sef Serv adm Achizitii				
5	Reabilitarea cladirii arhivei	Sef Serv adm Achizitii				
6	Achizitia de lenjerie pentru toate paturile din spital	Sef Serv adm Achizitii				
7	Placarea cu tarkett a pavimentului din spalatorie	Sef Serv adm Achizitii				
8	Izolarea termica exterioara a peretilor spitalului	Sef Serv adm Achizitii				
9	Montarea de mana curenta in toate sectiile din spital	Sef Serv adm Achizitii				
10	Achizitia unui sistem de apel medical	Sef Serv adm Achizitii				
11	Proiectare si constructiune cladire noua pentru	Sef Serv adm Achizitii				
12	Camera frigorifica deseuri medicale	Sef Serv adm Achizitii				
13	Reabilitare acoperis cladire fizioterapie	Sef Serv adm Achizitii				





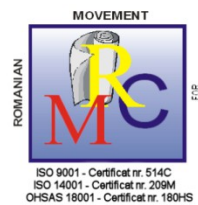
# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200

Tel. 0251230606 Fax. 0251230746

E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)

Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## b. Achizitia de Aparatura medicala



# Spitalul Municipal Galafat

MOVEMENT

Nr	Sarcina Activitate	Responsabil	2019	2020	2021	2022
1	Ecograf pentru Laborator de Diagnostic Imagistica	Dr. Traian N. 5 Tel. 0251230606 Fax 02512307 E-mail: spitalcalafat@gmail.com Website: http://www.spitalcalafat.ro	Medic sef sectie Achizitii			
2	Linie de sterilizare moderna ( 2 sterilizatoare cu abur, o masina de spalat automata instrumentar	Medic sef sectie Achizitii				
3	Facoemulsificator pentru oftalmologie	Medic sef sectie Achizitii				
4	Aparat determinare camp vizual	(proiect de reabilitare si dotare Ambulatoriu)				
5	Citoscop rigid	Medic sef sectie Achizitii				
6	Uretrotom optic	Medic sef sectie Achizitii				
8	Trusa de artroscopie	Medic sef sectie Achizitii				
9	Coagulometru automat	Medic sef sectie Achizitii				
10	Electrocauter laparoscopie	Medic sef sectie Achizitii				
11	Ecograf pentru sectia interne si cab de urologie si cardiologie	Medic sef sectie Achizitii				
12	Sonda videocolonoscop	Medic sef sectie Achizitii				
13	Sonda videoendoscop	Medic sef sectie Achizitii				
14	Set uretro-renoscopie rigida	Medic sef sectie Achizitii				
15	Motor drill	Medic sef sectie Achizitii				
16	Sistem pacs pentru radiologie	Medic sef sectie Achizitii				
17	Monitor functii vitale copii	Medic sef sectie Achizitii				
18	Monitor functii vitale adulti	Medic sef sectie Achizitii				
19	Frigider perntu UTS	Medic sef sectie Achizitii				



ISO 9001 - Certificat nr. 5140  
ISO 14001 - Certificat nr. 2094  
OHS 18001 - Certificat nr. 180HS



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



**5.1.2. Planul de investitii pentru reabilitarea si dotarea ambulatoriului integrat al spitalului.** Pentru aceasta sunt necesare urmatoarele investitii:

## a. Imbunatatirea conditiilor cladirii

Nr	Sarcina - Activitate	Responsabil	2019	2020	2021	2022
1	Schimbarea tocariei interioare si exterioare	Sef Serv adm Achizitii				
2	Refacerea instalatiei electrice	Sef Serv adm Achizitii				
3	Construirea si modernizarea grupurilor sanitare	Sef Serv adm Achizitii				
4	Amenajarea de spatii pentru CT, Dexa si Radiologie	Sef Serv adm Achizitii				
5	Reabilitarea cabinetelor medicale	Sef Serv adm Achizitii				
6	Dotarea cu lift pentru persoane	Sef Serv adm Achizitii				
7	Placarea cu tarkett a pavimentului	Sef Serv adm Achizitii				
8	Izolarea termica exterioara a peretilor	Sef Serv adm Achizitii				

## b. Achizitia de Aparatura medicala



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Nr crt	Sarcina - Activitate	Responsabil	2019	2020	2021	2022
1	Achizitia unui CT ( proiect de reabilitare si dotare	Medic sef sectie Achizitii				
2	Ecografe pentru cab din Ambulatoriu ( proiect de reabilitare si dotare Ambulatoriu)	Medic sef sectie Achizitii				
3	Aparat Dexa (proiect de reabilitare si dotare Ambulatoriu)	Medic sef sectie Achizitii				
4	Aparatura de laborator (proiect de reabilitare si dotare Ambulatoriu)	Medic sef sectie Achizitii				
5	Aparatura specifica fiecarui cabinet din Ambulatoriu	Medic sef sectie Achizitii				

## 5. 2. Planul de servicii

Analizând patologia tratată la nivelul Spitalului Municipal Calafat în perioada 2017 - 2018 precum și indicatorii secțiilor / compartimentelor, obiectivul strategic privind reorganizarea structurii de paturi presupune:

**5.2.1. Inițierea de noi secții / compartimente**, pe baza adresabilității existente la nivelul Spitalului, astfel, datorita indicatorilor de utilizare a serviciilor si a indicatorilor calitativi ai sectiei chirurgie, pentru rentabilizarea acesteia si pentru folosirea eficienta a paturilor si a saliilor de operatii, vom infiinta in cadrul sectiei compartimentul de Urologie cu 5 paturi. Acest compartiment este necesar datorita adresabilitatii foarte mari in Ambulatoriul integrat cat si a competentei medicului angajat. De asemenea prin infiintarea compartimentului de urologie se va folosi mai eficient personalul din saliile de operatii si implicit va creste numarul de interventii chirurgicale si implicit a indicatorului aferent.

Pentru celelalte sectii si compartimente in urma anizei indicatorilor in cursul anului 2018 s-a modificat numarul de paturi la sectiile si compartimente, dupa cum urmeaza:

- Din Sectia de Pneumoftiziologie TBC Poiana Mare s-au redistribuit un numar de 7 paturi care au fost redistribuite cate sectia de medicina interna 3 paturi si 4 paturi catre compartimentul de neurologie.
- In cadrul sectiei de medicina interna s-a infiintat compartimentul de gastroenterologie cu 5 paturi. Inițierea acestui compartiment a fost necesara din urmatoarele motive:
  - Incidenta mare a afectiunilor aparatului digestiv care necesita tratament de specialitate si supraveghere in cabinetul de gastroenterologie (boli inflamatorii intestinale, diverticuli si polipi colonici etc).



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: spitalcalafat@gmail.com  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



- Frecventa crescuta a pacientilor cu hemoragii digestive, care prin absenta cabinetului de gastroenterologie obliga la transferarea pacientilor respectivi la SCJU Craiova pentru investigatii suplimentare care ar putea fi efectuate in spitalul nostrum.

- Existenta in zona arondata Spitalului Municipal Calafat a numerosi pacienti care necesita tratament antiviral pentru hepatitele virale B si C si care sunt nevoiti sa se adreseze SCJU Craiova pentru tratament.

- Diagnosticarea precoce a pacientilor cu suspiciune de tumori digestive, venind astfel in ajutorul pacientului prin evitarea temporizarii tratamentului de specialitate.

- Spitalul dispune de un Laborator de Anatomie Patologica.

- Prin desfiintarea compartimentului de oftalmologie (atunci nu erau medici angajati in spital) s-au transferat cele 5 paturi la sectia de Pediatrie.

**5.2.2. Transformarea Compartimentului de Neurologie** cu 24 de paturi in sectie de Neurologie cu 28 de paturi prin redistribuiea a 4 paturi din cadrul sectiei de obstetrica – ginecologie.

- S-au infiintat in Ambulatoriul integrat cabinete de: urologie, diabet si boli de nutritie, endocrinologie, gastroenterologie si un compartiment de endoscopie digestiva.

**5.2.3. De asemenea s-au angajat medici epidemiolog si infectionist pentru biroul de supraveghere a infectiilor asociate actului medical**

**Structura actuala si cea propusa este reprezentata în tabelul de mai jos:**

Locație	Etaj	Nume secție / compartiment	Nr. Paturi	
			Prezent	Propus
Spital	1	Medicina interna, din care: - compartiment Gastroenterologie	43 5	
Spital	2	Obstetrica- Ginecologie, din care: - compartiment neonatologie	45 10	
Spital	2	Dermatologie	10	
Spital	3	Chirurgie, din care: - compartiment Ortopedie - compartiment Urologie	45 10 5	5
Spital	3	ATI	10	
Spital	4	Pediatrie	30	



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Cladire in curtea spitalului		Neurologie	24	
Cladire in curtea spitalului		Balneo - Fizioterapie	25	
Sectie la Poiana Mare		Pneumoftiziologie Poiana Mare	33	

### 5.3. Planul de resurse umane

Prioritatea conducerii spitalului a fost si va ramane ocuparea tuturor posturilor de medici, respectiv:

- medic ATI datorita cresterii volumului de operatii prin infiintarea de noi compartimente chirurgicale ( urologie, oftalmologie, ortopedie).
- medic neonatolog avand in vedere ca in compartimentul de neonatologie nu avem medic angajat.
- medic pediatru pentru sectia de pediatrie avand in vedere ca exista post vacant.
- medic medicina de urgenta.
- medic cu competente in ingrijiri paleative.

In anul 2018 s-au angajat un numar de 12 medici specialisti pe urmatoarele discipline: eurologie, cardiologie, diabet, endocrinologie, gastroenterologie, epidemiologie, infectioase, ortopedie, laborator, urologie, ginecologie, oftalmologie.

Politica de personal a fost de atragerea de medici tineri prin oferirea de conditii de munca foarte bune (dotarea cabinetelor si sectiilor cu aparatura performanta) incercarea impreuna cu Primaria de a oferi locuinte de serviciu, corelarea numarului de medici cu nevoia de servicii medicale.

De asemenea personalul in urma redistribuirii paturilor din sectii a fost si el redistribuit, numarul de personal mediu sanitar nemodificandu-se.

Personal nou angajat a fost numai in cabinetele din Ambulatoriu si prin inlocuirea personalului plecat din motive naturale (pensionarii, demisii etc).

### 5.4. Planul financiar

Prevederile bugetare ale spitalului pentru urmatoorii 5 ani sunt:

Sursa de venit	An 2019 (mii lei)	An 2020 (mii lei)	An 2021 ( mii lei)	An 2022 (mii lei)	An 2023 (mii lei)
Contractele încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate	18000	21803	21920	22041	22500



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Contractele încheiate cu Direcția de Sănătate Publică	1450	1522	1598	1680	1700
Contractele încheiate cu Direcția de Sănătate Publică din venituri proprii	70	73	77	81	90
Subvenții de la buget stat către institutii publice	51	0	0	0	0
Sume primite de la bugetul local	440	455	470	485	500
Venituri proprii	480	500	530	555	600
Venituri din concesiuni si inchirieri	50	52	55	58	60
Subvenții de la Fondul national unic de asigurari sociale pentru acoperirea creșterilor salariale	18549	19500	20500	21500	22000
	39.090	43.905	45.150	46400	47.450

Veniturile prognozate a se realiza din contractele încheiate cu Casa de Asigurări de Sănătate, sunt constituite din:

Tip serviciu	An 2019	An 2020	An 2021	An 2022	An 2023
Servicii medicale acordate pacienților	13400	15703	15750	15831	16200
Internați în sistem spitalizare continuă (DRG)					
Servicii medicale acordate pacienților cronici	1.800	1600	1570	1570	1600
Servicii medicale acordate pacienților Internați în sistem de „spitalizare de zi”, prezentări în CPU	1.800	2500	2550	2570	2600
Servicii medicale acordate in cabinetele din	1.000	2000	2050	2070	2100



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: spitalcalafat@gmail.com  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



ISO 9001 - Certificat nr. 514C  
ISO 14001 - Certificat nr. 2098M  
OHSAS 18001 - Certificat nr. 180HS

Ambulatoriul de specialitate și integrat					
Subvenții din FNUASS pentru acoperirea creșterilor salariale (OG 7/2017)	18.549	19500	20500	21500	22000

Detalierea pe articole a Bugetului de venituri și cheltuieli pe total:

Nr. Crt.	Indicator	BVC pe anul 2019	BVC pe anul 2020	BVC pe anul 2021	BVC pe anul 2022	BVC pe anul 2023
1.	Cheltuieli de personal, din care:	33503	34000	35000	36000	37000
	- cheltuieli salariale în bani, din care:	32047	32544	33450	34410	35400
	- vouchere de vacanță	600	600	650	670	670
	- contribuții aferente salariilor	856	856	900	920	930
2.	Bunuri și servicii, din care:	7000	7200	7420	7650	7700
	- medicamente	1415	1420	1430	1435	1436
	- materiale sanitare	570	580	590	600	610
	- reactivi	800	810	820	820	825
	- utilități (încălzit, iluminat, apă)	1012	1012	1012	1012	1012
	- materiale și lucrări de reparații curente	200	200	200	200	250
	- hrană	500	510	530	540	550
3.	Cheltuieli de capital	2255	2230	2240	2250	2260
4.	Alte cheltuieli (Burse pt. rezidenți și sume aferente persoanelor cu handicap nerneadrate)	460	475	490	500	510





# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



5.	Plăți efectuate în anul precedent și recuperate în anul curent	-4				
	Total	43.214	43.905	45.150	46.400	47.470

## VI. Monitorizarea și evaluarea planului strategic al Spitalului

### 6.1. Etape (responsabili) cu implementare Planului strategic al spitalului.

#### 1. Reorganizarea structurii de paturi în corelație cu cererea de servicii medicale, bazându-se pe indicatorii specifici

Încadrarea în timp a obiectivului propus (Grafic Gantt)

Nr crt	Sarcina - Activitate	Responsabil	2019	2020	2021	2022
1	Analiza indicatorilor specifici secției de chirurgie	Comitet director Sef Secție				
2	Obținerea avizului MS pentru schimbarea structurii organizatorice a spitalului și apoi obținerea aprobării noii structurii de către Consiliul Local Calafat	Manager				
3	Organizarea secției de chirurgie pe baza noii structuri aprobate	Comitet director Sef Secție Dir Medical				



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: spitalcalafat@gmail.com  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Nr crt	Sarcina - Activitate	Responsabil de monitorizare si evaluare
1	Analiza indicatorilor specifici sectiei de chirurgie	Director medical
2	Obtinerea avizului MS pentru schimbarea structurii organizatorice a spitalului si apoi obtinerea aprobarii noi structurii de catre Consiliul Local Calafat	Manager
3	Organizarea sectiei de chirurgie pe baza noi structuri aprobate	Dir Medical

## 2. Cresterea eficientei si imbunatatirii calitatii actului medical

Incadrarea in timp a obiectivului propus (Grafic Gantt)

Nr crt	Sarcina - Activitate	Responsabil	2019	2020	2021	2022
1	Analiza modului de completare a FOCG in consiliul medical, analiza codificarilor DRG si a ICM realizat	Consiliul medical	■			
2	Adaptarea protocoalelor terapeutice la nivelul spitalului	Sefi sectie Sef birou managementul calitatii	■	■		
3	Cursuri de perfectionare pentru personalul medical;	Sef Birou RUNOS	■	■	■	■
4	Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2019 si previziuni pentru anii 2019-2023 tinand cont de investitiile cuprinse in acest proiect	Sefi sectie Director Financiar	■			
5	Imbunatatirea conditiilor hoteliere	Sef Serv Adm	■	■	■	■
6	Dotarea spitalului cu tehnologie de varf	Consiliul medical Sef Serv Adm	■	■	■	■



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: spitalcalafat@gmail.com  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Nr. crt	Sarcina - Activitate	Responsabil de monitorizare si evaluare
1	Analiza modului de completare a FOCG in consiliul medical, analiza codificarilor DRG si a ICM realizat	Director medical
2	Adaptarea protocoalelor terapeutice la nivelul spitalului	Dir Medical
3	Cursuri de perfectionare pentru personalul medical;	Manager
4	- Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli pe anul 2019 si previziuni pentru anii 2019-2023 tinand cont de investitiile cuprinse in acest proiect	Manager
5	Imbunatatirea conditiilor hoteliere	Manager
6	Dotarea spitalului cu tehnologie de vârf	Manager

### 3. Reabilitarea si dotarea Ambulatoriului intergrat al Spitalului

Incadrarea in timp a obiectivului propus (Grafic Gant)

Nr. crt	Sarcina - Activitate	Responsabil	2019	2020	2021	2022
1	Aprobarea proiectului de catre finantator	Sef serv adm care v-a colabora cu autoritatea locala	■			
2	Inceperea procedurilor de achizitie de care Autoritatea Publica locala pentru executia reabilitarii cladirii si dotarea cu aparatura medicala	Birou achizitii care v-a colabora cu autoritatea locala	■	■		
3	Inceperea lucrarilor de reabilitare si extindere a cladirii si instalarea aparaturii medicale	Sef Serv Adm care v-a colabora cu autoritatea locala	■	■	■	



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Nr crt	Sarcina - Activitate	Responsabil de monitorizare si evaluare
1	Aprobarea proiectului de catre finantator	Primar
2	Inceperea procedurilor de achizitie de care Autoritatea Publica locala pentru executia reabilitarii cladirii si dotarea cu aparatura medicala	Primar Manager
3	Inceperea lucrarilor de reabilitare si extindere a cladirii si instalarea aparaturii medicale	Primar Manager

#### 4. Organizarea si evaluarea Spitalului Municipal Calafat in vederea obtinerii acreditarii, ciclul II de acreditare

Incadrarea in timp a obiectivului propus (Grafic Gantt)

Nr crt	Sarcina - Activitate	Responsabil	2019	2020	2021	2022
1	Identificarea tuturor cerintelor de acreditare si urmarirea modului cum au fost indeplinite pana acum	Sef birou managementul calitatii				
2	Intocmirea de noi proceduri si protocoale acolo unde nu exista si indeplinirea indicatorilor ceruti pentru acreditare Remediarea necoformitatilor gasite	Sef birou managementul calitatii Sefi Sectii				
3	Pregatirea spitalului pentru vizita de acreditare	Sef birou managementul calitatii Director medical				



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Nr crt	Sarcina - Activitate	Responsabil de monitorizare si evaluare
1	Identificarea tuturor cerintelor de acreditare si urmarirea modului cum au fost indeplinite pana acum	Manager
2	Intocmirea de noi proceduri si protocoale acolo unde nu exista si indeplinirea indicatorilor ceruti pentru acreditare Remediarea necoformitatilor gasite	Director Medical
3	Pregatirea spitalului pentru vizita de acreditare	Manager

## 6.2.Indicatori de monitorizare si evaluare

### 1. REORGANIZAREA STRUCTURII DE PATURI IN CORELATIE CU CEREREA DE SERVICII MEDICALE, BAZANDU-NE PE INDICATORII SPECIFICI

- Valoarea indicatorilor de utilizare a serviciilor si de calitate
- Valoarea indicatorilor financiari de pe sectii

### 2. CRESTEREA EFICIENTEI SI IMBUNATATIRII CALITATII ACTULUI MEDICAL

- Chestionare de evaluare a calitatii actului medical si a serviciilor
- Urmarirea termenelor de achizitie pentru aparatura medicala si pentru imbunatatirea conditiilor hoteliere

### 3. REABILITAREA SI DOTAREA AMBULATORIULUI INTEGRAT AL SPITALULUI

- Chestionare de evaluare a gradului de confort al pacientilor
- Respectarea graficelor de lucru si a termenelor din contracte

### 4. ORGANIZAREA SI EVALUAREA SPITALULUI MUNICIPAL CALAFAT IN VEDEREA OBTINERII ACREDITARII, CICLUL II DE ACREDITARE

Indicatori:

- Nr de probleme identificate/ nr de probleme rezolvate
- Nr de neconformitati / nr de neconformitati rezolvate

## VII. Rezultate asteptate

- Imbunătățirea calității serviciilor oferite populației atât din punct de vedere medical cât și hotelier.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



- Creșterea gradului de satisfacție al pacienților și îmbunătățirea imaginii Spitalului Municipal Calafat.
- Optimizarea cheltuielilor și maximizarea veniturilor atât global la nivel de spital cât și individual la nivel de secții și compartimente.
- Creșterea performanței financiare a serviciilor interne conexe secțiilor chirurgicale.
- Păstrarea echilibrului financiar a spitalului respectiv prevenirea acumulării datoriilor.
- Folosirea eficientă a paturilor din spital în funcție de indicatori.
- Folosirea eficientă a salilor de operații chirurgicale și a personalului aferent.
- Creșterea adresabilității și diminuarea fenomenului de migrare a pacienților în alte spitale prin introducerea de noi discipline (cardiologie, endocrinologie, diabet, urologie).
- Adaptarea managementului Spitalului Municipal Calafat la noile provocări ale determinate de o adresabilitate mare a reformei în sănătate.
- Crearea unui spital performant, dotat cu aparatură performantă care să răspundă nevoilor populației și să ducă la scăderea zilelor de spitalizare.

## VIII. Legislație

- Legea nr. 95/2006\*Republicată privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul nr. 1.096/2016 privind modificarea și completarea Ordinului ministrului sănătății nr. 914/2006 pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul MS nr. 446/2017 privind aprobarea Standardelor, Procedurii și metodologiei de evaluare și acreditare a spitalelor

## IX. Anexe

### Anexa nr.1

#### STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

Spitalul funcționează în sistem de clădire monobloc compusă din parter și 3 etaje precum și în sistem pavilionar având compartimentul de recuperare, medicina fizică și balneologie și compartimentul de Neurologie în clădirii aflate în curtea spitalului. De asemenea în comuna Poiana Mare este o secție exterioară de TBC și în comuna Plenita un punct de lucru al Compartimentului de primiri urgente (CPU). Spitalul Municipal Calafat funcționează cu un



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



numar de 265 de paturi de spitalizare continua, 10 paturi de spitalizare de zi si 8 paturi de insotitori.

Este un spital monobloc cu 4 niveluri, in curtea spitalului mai sunt doua cladiri pavilionare unde functioneaza sectia de Recuperare, medicina fizica si balneologie si Compartimentul de Neurologie.

In tabelul de mai jos sunt enumerate sectiile / compartimentele existente in spital precum si numarul de paturi aferente:

Nume sectie/ compartiment	Nr. paturi
Medicina interna	43
din care Compartiment Gastroenterologie	5
Chirurgie	45
din care Compartiment Ortopedie	10
Obstetrica -Ginecologie	45
din care Compartiment Neonatologie	10
Pediatrica	30
Recuperare, medicina fizica si balneologie	25
Neurologie	24
Dermatologie	10
Pneumoftiziologie Poiana Mare	33
ATI	10
TOTAL	265

Ambulatoriul integrat funcționează într-o clădire cu 3 nivele ce formează un corp comun cu spitalul.

La parter se află Laboratorul de Radiologie și Imagistică Medicală, care are în dotare o instalație fixă de roentgendiagnostic, tip Philips Combi Diagnost, , o instalație fixă de roentgendiagnostic, tip Philips MRS, și o instalație de roentgendiagnostic dentar intraoral, Laboratorul deservește atât Ambulatoriul de Specialitate cât și unitatea cu paturi.

Laboratorul de analize medicale se afla la etajul 1 al Ambulatoriului de spital si are în dotare doua analizoare de biochimie Cobas Integra 400, doua analizoare de hematologie Sysmex, un analizor de urinii, coagulometru cu patru canale, un spalator si un cititor Elisa, un analizor automat de electroforeza, un analizor automat de imunologie, un analizor automat de bacteriologie, un analizor de ioni Cobas AVL, 3 microscopie, autoclav, etuvă, centrifugă și altă aparatură specifică de laborator. În cadrul Laboratorului de analize medicale este asigurat controlul intern și se efectuează controlul extern de calitate prin contractele încheiate cu firme autorizate. De asemenea Laboratorul de analize medicale este la al doilea ciclu de certificare ISO 15198/ 2015. Laboratorul deservește atât spitalul cât și ambulatoriul integrat.



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



Farmacia cu circuit închis funcționează cu autorizație sanitară de funcționare eliberată de către Ministerul Sănătății Publice. Farmacia a fost reabilitată, s-a achiziționat mobilier nou, s-a montat covor pvc tip tarkett.

În cadrul Ambulatoriului Integrat funcționează următoarele cabinetele:

- Cabinet Neurologie parter
- Cabinet Medicină Internă etaj 1
- Cabinet Pediatrie etaj 1
- Cabinet Chirurgie Generală etaj 1
- Cabinet ortopedie și traumatologie etaj 1
- Cabinet Obstetrică Ginecologie etaj 2
- Cabinet O.R.L. etaj 2
- Cabinet Psihiatrie etaj 2
- Cabinet Dermato – venerologie etaj 2
- Planning familial – etaj 2
- Cabinet de Gastroenterologie etaj 2
- Compartiment de endoscopie digestiva etaj 2
- Cabinet Oftamologie etaj 3
- Cabinet de diabet și boli de nutriție etaj 3
- Cabinet de urologie etaj 3
- Cabinet endocrinologie etaj 3
- Cabinet recuperare, medicină fizică și balneologie cladire separata

Spitalul are un Compartiment de Sterilizare dotat cu două autoclave ce au fost reabilitate cu fonduri de la MSP, 2 etuve și mobilier corespunzător.

Blocul Alimentar este dotat corespunzător cu utilaje specifice, respectiv: mașini de gătit, 3 dulapuri frigorifice, 3 frigider, 2 lăzi frigorifice și are circuitele cerute de legislația în vigoare fiind autorizat din punct de vedere sanitar veterinar.

Spălătoria unității este reamenajată conform ultimelor cerințe legislative și dotată cu utilaje performante, respectiv o linie Electrolux compusă din 2 mașini de spălat automate, o mașină de spălat automata, un uscător și un calandru.

Prosectura din cadrul unității corespunde din punct de vedere igienico-sanitar. De asemenea, unitatea are organizată activitatea de colectare a deșeurilor medicale periculoase și contract cu o societate pentru incinerarea acestora.

Alimentarea cu apă se face de la rețeaua de apă a municipiului. Rezerva de apă a unității este asigurată printr-un rezervor de 5.000 l, dotat cu hidrofor.

## **Anexa nr.2**

### **STRUCTURA DE PERSONAL**

Personalul din cadrul Spitalului Municipal Calafat se compune din:





# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: spitalcalafat@gmail.com  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



## A. Personal medico-sanitar

- a. Personal de conducere
- b. Personal de execuție

## B. Personal din activități auxiliare

- a. Personal de conducere
- b. Personal de execuție
- c. Muncitori

## C Personal din aparatul funcțional

- a. Personal de conducere
- b. Personal de execuție de specialitate
- c. Personal de execuție administrativ
- d. Personal de deservire.

In cadrul spitalului numarul de posturi ocupate este de 396, dintr-un numar de 422 de posturi aprobate in statul de functii, dupa cum este redat in tabelul de mai jos:

Categoriile de personal	Aprobat	Existent	Procent de încadrare (%)
Medici	54	45	78
Alt personal sanitar superior	7	5	71
Personal sanitar mediu	179	172	96
Personal auxiliar	83	80	96
Personal tehnic-administrativ	29	26	90
Muncitori	44	37	84
TOTAL	396	362	91

## **Anexa nr.3**

<b>Analiza indicatorilor de performanta ai managementului spitalului realizati pe ultimii 3 ani</b>				
Categoria de indicatori	Denumire indicator	AN 2016	AN 2017	AN 2018
Indicatori de management al resurselor umane	Numar mediu de bolnavi externati pe un medic	409.96	415.38	524.00
	Numarul mediu de consultatii pe un medic in ambulatoriu	1106.85	1079.88	1057.00



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
 Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
 E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
 Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



	Numar mediu de consultatii pe un medic in camera de garda/UPU/CPU	810.89	904.42	975.00
	Proportia medicilor din totalul personalului	11.00%	10.00%	9.64%
	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului	60.00%	57.00%	58.33%
	Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical	21.00%	20.00%	19.64%
Indicatori de utilizare a serviciilor	Numarul de bolnavi externati - total	9839	9969	9951
	Durata medie de spitalizare	5.68	5.73	5.83
	Rata de utilizare a paturilor (%)	58.01%	59.26%	61.30%
	Rata de utilizare a paturilor (zile)	56111	57316	58358
	Indicele de complexitate a cazurilor	0.9968	1.0860	1.0826
	Procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile chirurgicale (%)	50.82%	51.15%	45.00%
	Proportia bolnavilor internati cu programare din totalul bolnavilor internati	16.14%	15.76%	14.13%
	Proportia urgentelor din totalul bolnavilor internati	46.70%	46.50%	45.59%
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati	50.51%	53.50%	54.51%
	Numarul consultatiilor acordate in ambulatoriu	28778	28077	23264
Indicatori economico-financiari	Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat (%)	91.85%	92.04%	90.62%
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului (%)	67%	71%	76.11%
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asig.de sanat.din Fondul national unic de asig.sociale de sanat.pt serviciile medicale furnizate, precum si din sumele asigurate din bugetul MS cu aceasta destinatie	74.11%	76.90%	82.45%
	Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului (%)	5.28%	4.31%	3.31%



# Spitalul Municipal Calafat

Str. Traian Nr. 5 Calafat Dolj 205200  
Tel. 0251230606 Fax. 0251230746  
E-mail: [spitalcalafat@gmail.com](mailto:spitalcalafat@gmail.com)  
Website: <http://www.spitalcalafat.ro>



	Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare sectie	385.54	442.15	595.99
	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (%)	5.19%	6.10%	6.02%
Indicatori de calitate	Rata mortalitatii intraspitalicesti	0.09%	0.05%	0.08%
	Rata infectiilor nosocomiale - pe total spital si pe fiecare sectie	0.00	0.00	0.00
	Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare	9.00	9.11	9.44
	Indice de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	86.00	84.28	79.67
	Procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati (%)	2.09%	1.75%	1.56%
	Numarul de reclamatii/ plangeri ale pacientilor inregistrate	0	0	0